

Voorstel aan de gemeenteraad

Opsteller

Mulder, Marion

Kenmerk

Z.26.532722 / D.26.2101566

Vertrouwelijkheid

Openbaar

Onderwerp

Rvc Campus Heerenveen

Voorgesteld besluit

1. Visie Campus Heerenveen, Stad van Sport vast te stellen.
2. Vast te stellen dat voor de regie op de visie en de programma's een structurele bijdrage gevraagd wordt aan de gemeente van jaarlijks € 50.000; bij de begroting 2027 zal de beschikbaarstelling van deze structurele bijdrage aan uw raad worden voorgelegd om integraal af te wegen.

Inleiding

Vanaf 2006 zijn sc Heerenveen en de gemeente als aandeelhouder verbonden in het construct Sportstad. De organisatie Sportstad is het vastgoedbedrijf dat het Sportcentrum exploiteert en ook een aantal andere sportfaciliteiten aanbiedt. Andere belangrijke strategische partners zijn Firda en Topsport Noord. Op dit moment wordt te weinig structurele samenwerking en synergie ervaren en zijn de kernstakeholders binnen Sportstad overtuigd dat er meer mogelijkheden benut kunnen worden. En dat versterking van de structurele samenwerking kan leiden tot meer synergie en daarmee tot een grotere meerwaarde voor onze inwoners en ondernemers.

Ontwikkelingen construct Sportstad complex

Er spelen diverse ontwikkelingen binnen het construct van het Sportstad complex. Op 17 april 2025 heeft de gemeenteraad besloten vanaf 1 juni 2026 een bijdrage te verlenen voor het zwembad. De nadere uitwerking wordt momenteel voorbereid. De huurovereenkomst met Firda eindigt op 1 maart 2026 en is voor vijf jaar verlengd tegen een marktconforme prijs. Firda doet op dit moment een tweetal haalbaarheidsonderzoeken bij Sportstad en Thialf voor de toekomstige huisvesting van Firda. De huurovereenkomst van Sportstad en sc Heerenveen is in 2017 afgesloten voor 15 jaar en loopt tot en met 2031.

Aanleiding visie

Op dit moment wordt te weinig structurele samenwerking ervaren waardoor synergiemogelijkheden onbenut blijven. Om die reden is door de vijf kernstakeholders ingestoken op strategisch partnerschap met een gezamenlijke inhoudelijke visie om de samenwerking en synergie breed in Heerenveen te versterken en daarmee gezamenlijk te werken aan sterk en structureel aanbod op het gebied van sport, bewegen, gezondheid, vitaliteit en (talent)ontwikkeling. De sturing en governance van de inhoudelijke

samenwerking wordt losgekoppeld van het construct Sportstad complex en wordt geborgd via een nog op te stellen samenwerkingsovereenkomst.

Visie Campus

Dit voorstel gaat over de inhoudelijke samenwerking in de Campus Heerenveen, Stad van Sport. Doel van deze inhoudelijke samenwerking is om de synergie van de stakeholders structureel te versterken ten behoeve van een versterkt inhoudelijk aanbod op het gebied van sport, gezondheid, vitaliteit, onderwijs en talentontwikkeling. Naast de stakeholders sc Heerenveen, gemeente Heerenveen, Sportstad zijn dit ook Firda en Topsport Noord die gezamenlijk deze visie hebben ontwikkeld en gezamenlijk gaan sturen op de doelen en samenhang en realisatie in de praktijk. Hiertoe zoeken zij de verbinding met andere relevante stakeholders om door gezamenlijke inzet via de programmalijnen komen tot een vernieuwd en versterkt aanbod voor inwoners, ondernemers en specifieke doelgroepen in Heerenveen. De visie op de Campus Heerenveen sluit aan op het gemeentelijke sport- en gezondheidsbeleid en kan dit beleid versterken en hiermee bijdragen aan maatschappelijke doelen.

De strategische partners hebben deze visie in concept vastgesteld en brengen deze nu elk in bij hun achterban ter vaststelling.

Meerwaarde campus voor de Heerenveense samenleving

De samenwerking en synergie in de Campus Heerenveen moet leiden tot meerwaarde voor de samenleving:

- *Voor bezoekers:* een plek waar iedereen kan (genieten van) sporten, bewegen en kan werken aan een gezonde leefstijl;
- *Voor sporters:* een route van de breedtesport naar de topsport, zonder barrières;
- *Voor studenten:* een campus waar ieder op zijn/haar eigen niveau kan werken aan persoonlijke en professionele groei;
- *Voor bedrijven:* een sterk netwerk waar onderwijs, zorg, bedrijven en sport elkaar versterken;
- *Voor patiënten:* een plek waar je geholpen wordt om weer fit(ter) en vitaal te worden, ieder op zijn/haar eigen niveau;
- *Voor doelgroepen:* een plek waar je kunt werken aan vitaliteit en persoonlijke ontwikkeling met een aanbod passend bij de doelgroep;
- *Voor ontmoeting en verbinding:* een plek waar je graag wilt zijn om anderen te ontmoeten en waar verbinding wordt gefaciliteerd;
- *Voor de regio:* een krachtige impuls voor vitaliteit, economische ontwikkeling en aantrekkingskracht.

Ambitie Campus Heerenveen

Deze ambitie van de Campus Heerenveen heeft uiteindelijk tot doel om:

- vanuit de verbinding met elkaar op de Campus te groeien en te bloeien op zowel maatschappelijke als sociaal-economische vlak;
- een voorbeeldfunctie te zijn waar onderzoek en praktijk samenkomen op de Campus;
- een vitale gemeenschap te realiseren, waar sport en bewegen het fundament vormt voor een gezonde en actieve leefstijl en voor iedereen toegankelijk is.

Ten behoeve van de ambities Campus Heerenveen zijn in de visie Campus Heerenveen uitgangspunten, missie en visie, kerndoelen en programmalijnen geformuleerd. En een sturings- en governance model om te sturen op de doelen en zorg te dragen voor realisatie van de visie.

Sturing en governance

Insteek hierbij is om de inhoudelijke samenwerking in de Campus Heerenveen en het construct van het Sportstadcomplex te scheiden. De inhoudelijke samenwerking richt zich op gemeentebrede samenwerking en realisatie. Waarbij de Abe Lenstra Boulevard wordt ontwikkeld tot een bruisende omgeving met een boeiend inhoudelijk samenhangend aanbod op gebied van onderwijs, sport en gezondheid. Het Sportstadcomplex aan de Abe Lenstra Boulevard bepaalt het gezicht van de Campus Heerenveen, maar activiteiten kunnen overal in Heerenveen worden uitgevoerd. Sturing vindt plaats in een regieboard met de vijf kernstakeholders en de realisatie wordt uitgewerkt in een zevental programmalijnen met een samenwerking met aanvullende stakeholders.

Motie gemeenteraad 17 april 2025

Met deze visie wordt uitvoering gegeven aan de motie van uw raad van 17 april 2025 om een integrale inhoudelijk visie te ontwikkelen op de toekomst van Sportstad Heerenveen. De visie is tot stand gekomen door een samenwerking van de vijf kernstakeholders waarvan gemeente Heerenveen één van de partners is. Deze visie én de ontwikkelingen binnen het construct bepalen de toekomst en functie van de organisatie Sportstad. De inhoudelijke functie van de organisatie Sportstad wordt versterkt, waarbij het accent verschuift van vastgoedbedrijf naar een inhoudelijk bedrijf voor sport, gezondheid, vitaliteit en ontwikkeling. De organisatie Sportstad vervult ook de regierol in de samenwerking van de vijf kernstakeholders in de Regieboard en faciliteert de verschillende Programmalijnen.

Randvoorwaarden

Om de organisatie Sportstad te kunnen ontwikkelen naar deze inhoudelijke functie is nodig dat onderstaande randvoorwaarden worden ingevuld:

- dat de organisatie Sportstad middelen ontvangt voor deze regierol; de vijf stakeholders willen hier samen in voorzien;
- dat de organisatie Sportstad zich kan ontwikkelen tot een robuust bedrijf voor sport, gezondheid, vitaliteit en ontwikkeling. Dit vraagt van de gemeente om te onderzoeken welke gemeentelijke taken, naast de exploitatie van het Sportcentrum, hiertoe bij de organisatie Sportstad zouden kunnen worden belegd.

Beoogd effect

Campus Sportstad Heerenveen is dé plek waar sport, onderwijs, zorg en bedrijfsleven samenkomen om te werken aan gezondheid, talentontwikkeling en een vitale toekomst. Campus Sportstad Heerenveen draagt hiermee bij aan de maatschappelijke doelen voor onze inwoners en ondernemers, waarbij gezamenlijk eigenaarschap en langdurig commitment bepalende succesfactoren zijn.

Argumenten

1.1 Met het vaststellen van de visie Campus Sportstad, dragen wij bij aan het versterken van de synergie en samenwerking tussen verschillende partners in Heerenveen en daarmee aan de maatschappelijke opgaven voor onze inwoners en ondernemers.

Hiermee ontwikkelen we een vitale gemeenschap, waar sport, bewegen en context rijk leren en ontwikkelen, het fundament vormt voor gezondheid, vitaliteit en participatie. We faciliteren een stimulerende omgeving die voor iedereen toegankelijk is.

Waarbij we inzetten op gezamenlijk eigenaarschap, ondernemerschap en langdurig commitment van de partners in deze samenwerking.

1.2 Het sturen op samenwerking, synergie en gezamenlijke thema's vraagt personele inzet en middelen waar de vijf kernstakeholders samen aan bijdragen vanuit collectief eigenaarschap en gezamenlijk langdurig commitment.

Deze bijdrage vormt een gezamenlijk Campusfonds, dat wordt ingezet voor:

- de ontwikkeling en uitvoering van Campusbrede programma's;
- het initiëren van pilots en innovaties binnen de programmalijnen;
- het verbinden en versnellen van samenwerkingen tussen domeinen.

Vanaf 2027 vragen wij om een structurele bijdrage van € 50.000 per jaar. Wij leggen dit voor in de begroting 2027 zodat uw raad hierover een integrale afweging kan maken.

Risico's of kanttekeningen

1.1 Veranderingen in het construct zijn van invloed op het bestaansrecht van de organisatie Sportstad als vastgoedbedrijf.

Door het ontwikkelen van een nieuw perspectief en een bredere inhoudelijke functie op het gebied van sport, gezondheid en vitaliteit van de organisatie Sportstad wordt dit risico verkleind.

1.2 Belangrijke voorwaarden voor realisatie van de visie is dat de partners in deze samenwerking gezamenlijk eigenaarschap nemen en zich langdurig committeren aan de doelen en inzet die nodig zijn voor de realisatie van deze visie.

In het verleden waren er verwachtingen ten aanzien van de rol van de organisatie Sportstad die niet realistisch waren en waarvoor ook niet de benodigde middelen werden ingezet. Door het loskoppelen van construct en inhoud worden doelen, functies én middelen voor enerzijds de vastgoedfunctie en anderzijds de inhoudelijke functie transparanter en zuiverder.

1.3 Kiezen voor een dergelijke visie betekent kiezen met consequenties.

Het slagen van deze visie met gezamenlijk eigenaarschap en langdurig commitment vraagt aan alle partners om zorg te dragen dat deze samenwerking kan slagen. Specifiek voor ons als gemeente betekent dit dat zorgvuldig moet worden gekeken hoe middelen voor sport, gezondheid, vitaliteit en ontwikkeling worden ingezet; dit kan leiden tot heroverweging van inzet van middelen, onder andere om zorg te dragen voor een robuuste organisatie Sportstad.

1.4 De tekst in de visie Campus Heerenveen over de ontwikkeling van het gebied rondom Sportstad betreft nog wensdenken.

Kader vormt de visie A32 als omgevingsprogramma. De wens bestaat om het gebied rondom Sportstad verder te ontwikkelen waarmee de visie op de Campus Heerenveen ook vertaald wordt in de buitenruimte. Dit is echter nog niet concreet en hierover zijn nog geen afspraken gemaakt.

Communicatie en participatie

Doel communicatie

De communicatie wordt gefaseerd ingezet met als doel:

- Interne organisaties aanlijnen en eigenaarschap realiseren bij alle strategisch partners;
- Heldere en consistente positionering van de Campus, nu en naar de toekomst;
- Uitdragen en het zichtbaar maken van de vergaande samenwerking tussen de verschillende partners (zowel lokaal, provinciaal als nationaal).

Kernboodschap communicatie

"Campus Sportstad Heerenveen is dé plek waar sport, onderwijs, zorg en bedrijfsleven samenkomen om te werken aan gezondheid, talentontwikkeling en een vitale toekomst."

Hier worden concrete programma's uitgevoerd en deze zijn voor iedereen toegankelijk.

Dit kan in het campus complex Sportstad aan de Abe Lenstra Boulevard, maar ook op andere plekken in Heerenveen.

Acties in het kader van informeren en communiceren

- De interne organisaties van de kernstakeholders via de directies;
- De overige stakeholders die we graag willen betrekken in de programmalijnen;
- Gezamenlijke publicatie van de visie op 6 februari 2026 door middel van een persbericht en door het lanceren van de visie op de websites van de vijf kernstakeholders;
- Ontwikkelen van een communicatiestrategie voor het uitdragen van de programmalijnen.

Financiën

Impact Financien

- Voor 2026 zal de bijdrage van € 50.000 uit beschikbare budget van de bijdrage zwembad worden voldaan;
- Bij de begroting 2027 wordt de structurele bijdrage van € 50.000 aangevraagd zodat de raad deze integraal kan afwegen.

Bijlagen

1. Visie Campus Heerenveen, Stad van Sport februari 2026