



Burgemeester Avine Fokkens - Kelder
Crackstraat 2 8441 ES Heerenveen
Postbus 15000 8440 GA Heerenveen
Telefoon 14 0513
gemeente@heerenveen.nl
www.heerenveen.nl

Heerenveen, 15 juni 2026

Geachte leden van de raad,

Met belangstelling en waardering heb ik kennisgenomen van het concept bestuursakkoord “Mienskip in beweging 2026–2030”, opgesteld door de partijen Heerenveen Lokaal, CDA, D66, FNP en VVD. Graag geef ik u, op grond van artikel 35 van de Gemeentewet en overeenkomstig de door uw raad vastgestelde motie M1, vanuit mijn rol als burgemeester een reflectie op de inhoud van het akkoord.

Visie met ambitie

Allereerst wil ik mijn complimenten uitspreken voor de heldere lange termijnvisie die in het akkoord is neergelegd. Het siert de opstellers dat zij ver over de horizon van hun eigen bestuursperiode durven te kijken en zich niet uitsluitend laten leiden door een kortetermijnvisie. Het denken vanuit 2100 terug naar het heden biedt een inspirerend perspectief en draagt bij aan consistente en toekomstgerichte keuzes. Het akkoord getuigt van ambitie, betrokkenheid bij onze gemeenschap en de wil om richting te geven aan een toekomstbestendige gemeente.

Ook de keuze voor een akkoord op hoofdlijnen verdient erkenning. In een dynamische samenleving is flexibiliteit noodzakelijk en het biedt ruimte om in te spelen op nieuwe ontwikkelingen zonder de strategische koers uit het oog te verliezen. Bovendien blijft de gemeenteraad daarmee in positie om gedurende de bestuursperiode richting te geven aan de verdere uitwerking van beleid en de daarbij behorende besluitvorming.

De verbinding die wordt gelegd tussen de grote opgaven – de schaalsprong, het sociaal domein en de energietransitie – laat zien dat er oog is voor de samenhang tussen beleidsterreinen.

Wel vraagt de stap van visie naar uitvoering nadrukkelijk om verdere concretisering. De grote ambities op het gebied van onder andere woningbouw, het versterken van de rol die Heerenveen heeft op het gebied van circulaire economie, sport (waaronder de Olympische Spelen in 2030), de centrumontwikkeling in de kern Heerenveen en economische ontwikkeling vragen niet alleen om realistische keuzes, heldere prioritering en voldoende bestuurlijke, maar ook voldoende ambtelijke capaciteit en uitvoeringskracht. Zeker in het licht van het moeilijk vervullen van

vacatures en de verwachte financiële tekorten vanaf 2028 blijft aandacht voor fasering, uitvoerbaarheid en financiële haalbaarheid essentieel.

Mienskip als fundament

Naast de toekomstgerichte visie waardeer ik ook de nadruk op de mienskip als fundament van onze gemeente. De ambitie om inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties eerder en beter te betrekken bij besluitvorming, onder andere via het mienskipspetear, sluit goed aan bij de ontwikkeling naar een open en participatieve bestuurscultuur. Dit draagt bij aan vertrouwen en legitimiteit van beleid.

Tegelijkertijd dient er wel een balans te zijn tussen participatie en besluitvorming. Het versterken van de rol van de samenleving vraagt om duidelijke kaders. Het is essentieel dat verwachtingen richting inwoners helder zijn: participatie verrijkt de besluitvorming, maar vervangt deze niet. Het bewaken van deze balans is van groot belang voor bestuurlijke duidelijkheid en draagvlak.

Veiligheid en sociale vraagstukken

Verder wil ik aandacht vragen voor de integrale benadering van veiligheid en sociale vraagstukken. Ik waardeer de brede benadering die wordt gekozen, waarbij veiligheid niet uitsluitend wordt gezien als een vraagstuk van toezicht en handhaving, maar nadrukkelijk wordt verbonden aan leefbaarheid, preventie en sociale samenhang.

Positief is de aandacht voor ondermijnende criminaliteit, digitale veiligheid en de verbinding tussen veiligheid en zorg. Ook de nadruk op een goed onderhouden openbare ruimte en de zichtbaarheid van veiligheidspartners draagt bij aan zowel de feitelijke als de ervaren veiligheid van inwoners.

Tegelijkertijd vraagt de uitvoering van deze ambities om blijvende aandacht voor capaciteit, expertise en samenwerking met regionale en landelijke partners. Veiligheidsvraagstukken worden steeds complexer en vragen om specialistische kennis, een sterke informatiepositie en voldoende uitvoeringskracht.

Politieke moed verdient zorgvuldige uitvoering

De coalitie kiest ervoor om de Spreidingswet proactief uit te voeren. Ik spreek daarvoor mijn waardering uit. De opvang van vluchtelingen, asielzoekers en ontheemden behoort tot de meest ingrijpende maatschappelijke vraagstukken waar gemeenten vandaag de dag voor staan. Het raakt aan onze wettelijke verantwoordelijkheden, maar ook aan de waarden die wij als samenleving belangrijk vinden: menswaardigheid, solidariteit en verantwoordelijkheid.

Wat mij aanspreekt is de duidelijke keuze om niet af te wachten, maar zelf regie te nemen. Door tijdig invulling te geven aan de opgave die voortvloeit uit de Spreidingswet, houden we als gemeente invloed op de wijze waarop opvang wordt georganiseerd. Dat biedt de mogelijkheid om zorgvuldig af te wegen wat past bij onze gemeenschap, onze voorzieningen en onze leefomgeving.

Tegelijkertijd begrijp ik dat dit onderwerp vragen en zorgen oproept bij inwoners. Daarom is het van groot belang dat we inwoners vroegtijdig betrekken, open communiceren en eerlijk zijn over de ruimte die er wel en niet is. Goede besluitvorming vraagt niet alleen om wettelijke naleving, maar ook om vertrouwen. Dat vertrouwen ontstaat door transparantie, het serieus nemen van zorgen en het voeren van een respectvolle dialoog.

In samenhang

Tot slot wil ik stilstaan bij de kern van dit akkoord: de beweging die wordt beoogd. Het akkoord kiest voor groei, ontwikkeling en vernieuwing, maar onderstreept tegelijkertijd het belang van menselijke maat, leefbaarheid en samenhang. Naar mijn overtuiging ligt hier de sleutel tot succes: het vermogen om deze waarden in samenhang te blijven ontwikkelen.

Het bestuursakkoord biedt een mooie basis voor de komende bestuursperiode. De kracht ervan zit in de richting die het geeft, maar het uiteindelijke succes zal afhangen van de keuzes die wij gezamenlijk maken in de uitwerking en uitvoering.

Ik zie ernaar uit om samen met uw raad, het college en onze inwoners de ambities uit het Bestuursakkoord om te zetten in zichtbare resultaten voor Heerenveen.

Avine Fokkens-Kelder

Burgemeester van Heerenveen