

Aan

Gemeenteraad Heerenveen

Van

Wim Ijkema

Datum

30 - 12 - 2025

Onderwerp: Duiding besluit en vervolgproces fase inrichten van een publiek energiebedrijf

Aanleiding

Op maandag 8 december heeft uw agendacommissie vergadert over het besluit omtrent de rol van de gemeente in een publiek energiebedrijf. Dit onderwerp staat geagendeerd voor de raadsvergadering van 29 januari 2026. Naar aanleiding hiervan heeft u gevraagd om een duiding van het besluit en het vervolgproces. Via deze memo informeren wij u hierover.

Duiding van het besluit

Het voorgestelde besluitpunt betreft een kader en richtinggevend besluit voor de volgende fase. Het besluitpunt is als volgt:

1. De richting voor de gemeentelijke rol in een publiek energiebedrijf vast te stellen, zoals beschreven in bijlage 1 "Advies richting geven aan een publiek energiebedrijf":
 - a. de gemeente neemt vanuit de Wet collectieve warmte een rol in het eigenaarschap van een energiebedrijf;
 - b. samenwerking met andere overheden en partijen is noodzakelijk;
 - c. organisatie van het eigenaarschap vindt plaats in een aparte entiteit;
 - d. tijdens de inrichting zorgt de gemeente voor het verkrijgen van (meer) inzicht in de risico's en de beheersing hiervan.

Deze richting is tot stand gekomen na een uitgebreid proces. In 2024 en 2025 is er ambtelijk een verkenning gedaan met een brede vertegenwoordiging vanuit de organisatie op basis van de door uw raad vastgestelde startnotitie in december 2024. In de zomer en het najaar van 2025 zijn er bestuurlijk gesprekken gevoerd over de gemeentelijke rol in een publiek energiebedrijf zowel met de wethouders en de burgemeester als met uw raad op 8 september in een dialoogsessie.

Het voorgestelde besluit betreft dus een richting en kader voor de volgende fase. De fase inrichten. Die richting wordt nu gevraagd om richting te bieden aan toekomstige warmtenetontwikkelingen en de uitwerking daarvan. Bijvoorbeeld in Aldeboarn waar samen met de lokale energiecoöperatie in 2025 is onderzocht wat de kansen zijn voor een warmtenet.

De fase inrichten nader uitgewerkt

Op basis van de terugkoppeling van de agendacommissie heeft uw raad gevraagd om een nadere duiding van de fase inrichten.

De fase inrichten (gepland in 2026) volgt op het vaststellen van de richting en uitgangspunten. Het doel is om de juridische, organisatorische en financiële structuur van het publiek energiebedrijf te ontwerpen en voor te bereiden in samenhang met bijvoorbeeld de samenwerking in F4-verband. Deze fase is bedoeld om risico's beheersbaar te maken en een toekomstbestendige structuur te waarborgen in lijn met de nieuwe wetgeving die op 9 december 2025 door de Eerste Kamer is vastgesteld en de voorgestelde uitgangspunten c.q. kaders. Deze uitwerking wordt opnieuw voorgelegd bij uw raad.

De belangrijkste activiteiten gedurende deze fase zijn als volgt de definiëren:

1. Het structureren in een organisatiemodel, waarbij:
 - a. De juridische inrichting wordt voorgesteld bijvoorbeeld als het gaat om de zeggenschap, eigendomsverhoudingen etc.
 - b. De relatie wordt gelegd met de actualisatie van de Nota Samenwerken die in februari 2026 wordt voorgelegd aan uw raad.
2. Het opstellen van een financiële strategie, waarbij:
 - a. Op basis van de eerste onderzoeken naar de haalbaarheid van warmtenetten in de gemeente Heerenveen wordt een financiële strategie gemaakt voor het publiek energiebedrijf.
3. Het opstellen van een risicoanalyse, waarbij:
 - a. In kaart wordt gebracht wat de juridische, organisatorische, technische, financiële en ruimtelijke risico's zijn inclusief eventuele mitigerende maatregelen op basis van het organisatiemodel en de financiële strategie.
4. Het invullen van de (regionale) samenwerking, waarbij:
 - a. Er afspraken worden gemaakt met onze regionale partners te starten in F4-verband.

