

'Samen bouwen aan onderwijs'

**De kracht van samenwerking bij
duurzaam en toekomstgericht bouwen**

Programma

1. Totstandkoming Programma Toekomstwijs
2. Anders dan anders
3. Projecten
4. Vragen

Toekomst
Wijs

| Samen bouwen
aan onderwijs |



10 kernen met
onderwijshuisvesting

7 wijken + **31** buurten



7 schoolbesturen
primair en speciaal
onderwijs

31.621 m²
onderwijs capaciteit
(bvo)



29 scholen

27 primair onderwijs
1 speciaal basisonderwijs
1 (voortgezet) speciaal onderwijs

aantal leerlingen

4.372 in 2023

4.321 in 2026

4.293 in 2038



16 voorzieningen bewegingsonderwijs PO/SO



Stappen in DIHP-proces

- Kick-off stuurgroep
- Interviews schoolbesturen en betrokken beleidsmedewerkers
- Bestaande situatie in beeld brengen
- Themabijeenkomsten schoolbesturen, gemeente en kinderopvang
- Tussentijdse presentaties college en raad
- Uitwerken ToekomstWIJS + actualiseren verordening
- Vaststelling gemeenteraad
- Totale investering van ruim 100 miljoen in 6 jaar.

De 'Heerenveense Lat'

- **Waarde(n)vol** : voorzieningen dragen bij aan de ontwikkeling van het kind
- **Adequaat** : passend bij de functie, afgestemd op de behoefte
- **Integraal** : 0/2 – 3 jaar, onderwijs – opvang – ondersteuning
- **Duurzaam** : comfortabel, flexibel/aanpasbaar, 'groen'
- **Minimaal ENG** : bij nieuwbouw (mogelijk NOM door eigen bijdrage van het schoolbestuur) en zo mogelijk ook bij renovatie

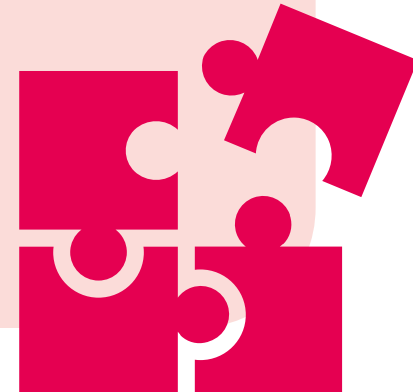
De Heerenveense lat leggen we hoog. Dat doen we voor onze huidige generatie en toekomstige generaties, die een goede leer-, leef- en werkomgeving verdienen. En voor onze wijken en dorpen, die mooie en passende voorzieningen verdienen. Schoolbesturen en gemeenten staan daarvoor samen aan de lat!



Ambities in Programma ToekomstWIJS

Gezamenlijke en gedragen ambities → alle puzzelstukken maken het geheel

- ✓ Toekomstgericht, (onderwijs)kwaliteit en gebouwkwaliteit
- ✓ Voldoen aan toekomstige eisen, ENG/NOM, frisse scholen, gezonde exploitatie
- ✓ Kindcentra (gedragen construct financiering/huur)
- ✓ Visie onderwijs, kinderopvang en ondersteuning
- ✓ Ruimte voor bewegen en groene openbare schoolpleinen
- ✓ Autoluwe schoolomgeving
- ✓ Circulair en losmaakbaar bouwen
- ✓ Verordening sluit aan op programma ToekomstWIJS
- ✓ Realistische normbedragen/dekking en jaarlijkse indexering
- ✓ Betrouwbare planning van projecten
- ✓ Geen eigen bijdrage schoolbesturen voor de basis kwaliteitslat



Anders dan anders!

Wat hebben we anders gedaan bij het maken en uitrollen van het Programma ToekomstWIJS?

1. Samen optrekken en schotten doorbreken
2. Toekomstgericht werken
3. Realistisch en haalbare plannen
4. Betrokkenheid en draagvlak
5. Afwijken van gebaande paden en verordening herschrijven o.b.v. ToekomstWIJS

1. Samen optrekken & schotten doorbreken

- ✓ Gelijkwaardigheid, verbinding en openheid
- ✓ Overstijgend, gezamenlijk doel voor alle leerlingen in Heerenveen
- ✓ Commitment van partijen, elkaar steunen en vasthouden
- ✓ Samen een fundament van het IHP maken en dit uitdragen
- ✓ Integraal ambtelijk team



Anders dan anders...

2. Toekomstgericht werken

- ✓ Meerjarenplan voor 16 jaar
- ✓ Kwaliteitslat samen bepaald → adequaat, duurzaam en integraal
- ✓ Uitgangspunten voor morgen
- ✓ Integrale aanpak en doorrekening
- ✓ Financiën → blik op lange termijn (investeringen en exploitatie)



Anders dan anders...

3. Realistisch en haalbare plannen

- ✓ Realistische financiële uitgangspunten (normen) en scenario's
 - Nieuwbouw of vernieuwbouw (gelijkwaardig)
 - Afschrijvingstermijn 50 jaar
 - Loslaten VNG-norm → toepassing Kwaliteitskader Ruimte OK + BDB-index
 - Toepassing restwaarde
- ✓ Realistische spreiding en prioritering over 16 jaar
 - Geen 'wedstrijd' welk gebouw het slechtste is
 - Met elkaar prioriteren i.r.t. kwaliteitslat en te behalen einddoel
 - Integraal doorgerekend



Anders dan anders...

4. Betrokkenheid en draagvlak

- ✓ Samen ToekomstWIJS maken met schoolbesturen en kinderopvangorganisaties
- ✓ Gemeentebreed betrokkenheid - van begin tot eind
 - Alle betrokken beleidsterreinen
 - College
 - Gemeenteraad
- ✓ Participatie gebruikers en omgeving
- ✓ Uitdragen ToekomstWIJS (communicatie en participatie)



Anders dan anders...

5. Afwijken van gebaande paden

- ✓ Lef, passie, drive en commitment
- ✓ Pionieren, ontwikkelen, evalueren en soms gaandeweg bijstellen
- ✓ Anders samenwerken
 - Gemeente bouwheer, tenzij...



Anders dan anders...

Gerealiseerde kindcentra/scholen

- Vernieuwbouw Het Kompas
- Vernieuwbouw Ekke de Haan
- Renovatie Bornego college



Het Kompas

Kindcentra/scholen in voorbereiding

- (ver)nieuwbouw KC de Buitenkans
- Nieuwbouw KC Albertine Agnes
- Nieuwbouw KC Vogelwijk
- Nieuwbouw KC Aldeboarn
- (ver)nieuwbouw KC Tjongerschool
- (ver)nieuwbouw KC Hoeksteen
- (ver)nieuwbouw KC Oude/Nieuwehorne
- Nieuwbouw Schans 100/Fedde Schurer
- Nieuwbouw KC Sint Jozef



Risico's

- Het beschikbare budget staat onder druk, mede door geopolitieke ontwikkelingen die invloed hebben op kosten en planning.
- Het aantal projecten sterk toegenomen: waar dit eerder gemiddeld één project per vier jaar was, gaat het nu om circa tien projecten per jaar. De beschikbare formatie is hierin niet meegegroeid.
- We lopen voorop, zowel binnen de provincie als landelijk. Dat vraagt om vernieuwing en een andere manier van werken. Die ontwikkeling is nodig, maar kost ook tijd en capaciteit.



“Een belangrijke plek voor onze toekomstige generatie”

Vragen?

Wie?

Wat?

Waarom?

Hoe?

Wanneer?

Welke?

Hoe lang?

Waarvoor?

Waar?